



### **Hon. Dhenge Boru Kosi,**

*State Minister of Transport and Logistics,  
Federal Democratic Republic of Ethiopia*

*“For too long, African aviation has relied on external expertise, exporting significant economic value whenever maintenance services are performed abroad. Today, the continent is determined to reverse this trend by building its own technical capabilities and retaining value within African infrastructure.*

*Achieving this objective requires harmonized certification frameworks, stronger regional collaboration, and sustained investment in advanced technologies and human capital. As the global industry enters the era of Industry 4.0, Africa has a unique opportunity to leapfrog traditional development paths and establish modern, resilient MRO capabilities across the continent.*

*The vision is clear. Africa must move from potential to performance, ensuring that it not only operates aircraft, but also maintains them, builds them, and leads the future of aviation.*

*Pendant trop longtemps, l’aviation africaine s’est appuyée sur une expertise extérieure, exportant une valeur économique significative chaque fois que des services de maintenance sont réalisés à l’étranger. Aujourd’hui, le continent est déterminé à inverser cette tendance en développant ses propres capacités techniques et en retenant la valeur au sein des infrastructures africaines.*

*La réalisation de cet objectif nécessite l’harmonisation des cadres de certification, un renforcement de la collaboration régionale et des investissements soutenus dans les technologies avancées et le capital humain. À mesure que l’industrie mondiale entre dans l’ère de l’Industrie 4.0, l’Afrique dispose d’une opportunité unique de franchir des étapes de développement et d’établir des capacités MRO modernes et résilientes à l’échelle du continent.*

*La vision est claire : l’Afrique doit passer du potentiel à la performance, en veillant non seulement à exploiter des avions, mais aussi à les entretenir, les construire et à jouer un rôle de leader dans l’avenir de l’aviation.*

**//**



### **Abderahmane Berthé,**

*Secretary General of the African Airlines Association (AFRAA)*

*“Building Africa’s sustainable MRO ecosystem is a critical imperative for the future of aviation on our continent. The time has come to strategically strengthen and expand our capabilities. By ‘sustainable,’ we mean an ecosystem that is economically viable, environmentally responsible, operationally resilient, technologically advanced, and supported by a strong and skilled human capital base*

*Construire un écosystème MRO durable en Afrique constitue une priorité stratégique essentielle pour l'avenir de l'aviation sur notre continent. Le moment est venu de renforcer et d'élargir de manière stratégique nos capacités. Par "durable", nous entendons un écosystème économiquement viable, respectueux de l'environnement, résilient sur le plan opérationnel, technologiquement avancé et soutenu par un capital humain solide et qualifié.*

//



### **Mesfin Tasew,**

*Chief Executive Officer of Ethiopian Airlines Group.*

*"The global MRO industry has become a seller's market. African airlines are the most affected because we neither have adequate MRO facilities on the continent nor sufficient negotiation power, as we are often too small to negotiate effectively (...) I believe we need a network of MRO service providers across Africa with the capabilities and capacity required to effectively support the needs of African airlines. This will require vision, commitment, and significant investment*

*L'industrie mondiale de la maintenance, réparation et révision (MRO) est devenue un marché favorable aux fournisseurs. Les compagnies aériennes africaines sont les plus touchées, car nous ne disposons ni d'installations MRO adéquates sur le continent, ni d'un pouvoir de négociation suffisant, étant souvent trop petites pour négocier efficacement (...) Je suis convaincu que nous devons mettre en place un réseau de prestataires MRO à travers l'Afrique, doté des capacités techniques et opérationnelles nécessaires pour répondre efficacement aux besoins des compagnies aériennes africaines. Cela exigera une vision claire, un engagement fort et des investissements significatifs.*

//



### **Moosa Desai,**

*Chairperson, AFRAA MRO Steering Committee, and Acting Chief Executive Officer, South African Airways Technical*

*"MRO is not just a technical function; it is fundamental to safety, reliability, and the long-term competitiveness of African airlines. For our industry, it is also about retaining value, building skills, and strengthening our collective resilience. No single airline can address these challenges alone – collaboration remains our greatest strength. The future of African aviation will be shaped by the choices we make and the partnerships we build together.*

*La maintenance aéronautique (MRO) n'est pas seulement une fonction technique ; elle est essentielle à la sécurité, à la fiabilité et à la compétitivité à long terme des compagnies aériennes africaines. Pour notre industrie, il s'agit également de retenir la valeur sur le continent, de développer les compétences et de renforcer notre résilience collective. Aucune compagnie aérienne ne peut relever ces défis seule – la collaboration demeure notre plus grande force. L'avenir de l'aviation africaine sera façonné par les choix que nous faisons et par les partenariats que nous construisons ensemble.*

//



### **Captain George Kamal,**

**Chairman, AFRAA Executive Committee, and Acting Chief Executive Officer, Kenya Airways**

*“For decades, Africa has been described as the continent of potential. Today, we have entered the era of execution. Despite representing nearly 20% of the world’s population, Africa captures only a small share of the global MRO value, while significant economic value continues to leave the continent whenever aircraft are maintained abroad. The opportunity is real – what remains is execution.*

*To close this gap, Africa must address critical challenges in capacity, skills, and fragmentation, while strengthening collaboration across the industry. By 2030, we must establish a coordinated African MRO network operating as one system with shared standards, shared capability, and shared value.*

*The strategic choice before us is clear. Africa must move from being a customer of the world to becoming a builder of its own industrial capability.*

*Pendant des décennies, l'Afrique a été décrite comme le continent du potentiel. Aujourd'hui, nous sommes entrés dans l'ère de l'exécution. Bien que représentant près de 20 % de la population mondiale, l'Afrique ne capte qu'une faible part de la valeur mondiale du MRO, tandis qu'une valeur économique significative continue de quitter le continent lorsque les aéronefs sont entretenus à l'étranger. L'opportunité est réelle – ce qui manque désormais, c'est l'exécution.*

*Pour combler cet écart, l'Afrique doit relever des défis majeurs en matière de capacités, de compétences et de fragmentation, tout en renforçant la collaboration au sein de l'industrie. D'ici 2030, nous devons établir un réseau MRO africain coordonné, fonctionnant comme un système unique avec des normes, des capacités et une création de valeur partagées.*

*Le choix stratégique qui s'offre à nous est clair : l'Afrique doit passer du statut de client du monde à celui de bâtisseur de sa propre capacité industrielle.*

//



## Maureen Wanjiku Kahonge,

*Director Commercial and Corporate Communications AFRAA*

*"Africa is not short of aircraft; rather, the continent lacks ownership of the value generated behind those aircraft, as too many of them continue to leave Africa for maintenance services abroad. The challenge we face is not one of demand or potential, but of building a sustainable and coordinated MRO ecosystem.*

*L'Afrique ne manque pas d'aéronefs ; ce qui fait défaut, c'est la maîtrise de la valeur générée par ces aéronefs, alors qu'un trop grand nombre d'entre eux continuent de quitter le continent pour leurs opérations de maintenance à l'étranger. Le défi auquel nous sommes confrontés n'est pas un manque de demande ni de potentiel, mais la nécessité de bâtir un écosystème MRO durable et coordonné.*

”



## Mr. Benson Ndirangu Kamau,

*Head of Technical Materials Management, Kenya Airways*

*"Expanding Africa's MRO capabilities beyond initial aircraft acquisition will require sustained investment and long-term strategic commitment to build resilient and competitive technical capacity.*

*Le développement des capacités MRO en Afrique au-delà de l'acquisition initiale des aéronefs nécessitera des investissements soutenus et un engagement stratégique à long terme afin de bâtir une capacité technique résiliente et compétitive.*

”



## Mr. Santiago Valencia Rodríguez,

*Head of Maintenance and Supply Chain, ALTA*

*"Maintenance must be recognized not merely as a cost center, but as a strategic enabler of airline performance, with strong local MRO capabilities safeguarding operational continuity and network reliability.*

*La maintenance ne doit plus être considérée uniquement comme un centre de coûts, mais comme un levier stratégique de performance des compagnies aériennes, les capacités MRO locales jouant un rôle essentiel dans la continuité des opérations et la fiabilité des réseaux.*

”



## **Ms. Deborah Acore Luciyamoi,**

*Materials Manager, Uganda Airlines*

*“Strengthening Africa’s proximity to OEMs and aviation hubs is essential to reducing operational risks, improving supply chain security, and protecting airlines from exposure to counterfeit parts.*

*Le renforcement de la proximité de l’Afrique avec les constructeurs et les grands hubs aéronautiques est essentiel pour réduire les risques opérationnels, sécuriser la chaîne d’approvisionnement et protéger les compagnies aériennes contre les pièces contrefaites.*

**//**



## **Mr. Oliver Graef,**

*Vice President, Sales and Asset Management, Lufthansa Technik Middle East*

*“Addressing structural challenges in customs and logistics processes is critical to building a profitable, reliable, and globally competitive MRO ecosystem across Africa.*

*La résolution des défis structurels liés aux procédures douanières et logistiques est indispensable pour construire un écosystème MRO africain rentable, fiable et compétitif à l’échelle mondiale.*

**//**



## **Eng. Youssef Wahbi,**

*Chief Executive Officer, EgyptAir Maintenance & Engineering*

*“Building a sustainable African MRO ecosystem requires strong partnerships, innovative financing mechanisms, and shared platforms that enable airlines to pool resources and capabilities across the continent.*

*Le développement d’un écosystème MRO durable en Afrique repose sur des partenariats solides, des mécanismes de financement adaptés et des plateformes communes permettant de mutualiser les ressources et les capacités entre compagnies aériennes.*

**//**



## Mr. Daniel Demeke,

*Managing Director, Ethiopian MRO Services*

*“The success of Africa’s MRO ecosystem will depend on strategic planning, specialization, and regulatory alignment to strengthen cooperation among industry stakeholders across the continent.*

*La réussite d’un écosystème MRO africain exige une approche stratégique fondée sur la spécialisation, la planification à long terme des flottes et l’alignement des autorités réglementaires afin de renforcer la coopération entre les acteurs du continent.*

”



## Mr. Moosa Desai,

*Acting Chief Executive Officer, South African Airways Technical*

*“Digitalization is a critical enabler of operational efficiency, reducing human error and supporting better procurement and inventory decisions, ultimately improving cost control and performance.*

*La digitalisation constitue un levier essentiel pour améliorer la performance opérationnelle, réduire les erreurs humaines et optimiser les décisions d’approvisionnement, contribuant ainsi à une gestion plus efficace des coûts et des ressources.*

”



## Mr. Vijay Singh,

*Head of MRO Sales and Capability Development, Kenya Airways*

*“The competitiveness of African MRO providers will be driven by trust, quality, cost efficiency, and turnaround time, supported by specialization and adherence to globally recognized standards.*

*La compétitivité des MRO africains reposera sur la confiance, la qualité, la maîtrise des coûts et le respect des délais, tout en s’appuyant sur la spécialisation et des standards internationaux reconnus.*

”



## Mr. Gaoussou Konate,

*Director of Safety and Flight Operations, African Airlines Association (AFRAA)*

*"Collaboration remains the defining factor in building a sustainable African MRO ecosystem; the priority now is to translate collective commitment into concrete and measurable actions.*

*La collaboration reste le facteur déterminant pour bâtir un écosystème MRO durable en Afrique ; l'enjeu désormais est de transformer cette volonté collective en actions concrètes et mesurables.*

||



## Mr. Laeke Tadesse,

*President, Ethiopian Aviation University*

*"Building a sustainable aviation workforce in Africa requires early engagement with young talent and continuous collaboration between schools, universities, and industry to ensure a strong and reliable pipeline of skilled engineers and technicians.*

*Le développement d'une main-d'œuvre aéronautique durable en Afrique nécessite d'identifier et d'inspirer les talents dès le plus jeune âge, ainsi qu'une collaboration continue entre les écoles, les universités et l'industrie afin de garantir un vivier solide et pérenne d'ingénieurs et de techniciens qualifiés.*

||



## Mr. Isaac Kivula,

*Manager Training, Kenya Airways*

*"Aligning training programs with internationally recognized standards and creating clear career development pathways are essential to strengthening workforce retention and ensuring that aviation professionals remain competitive in the global market.*

*L'alignement des programmes de formation sur des standards internationaux reconnus et la mise en place de parcours de carrière clairs sont essentiels pour renforcer la rétention des talents et garantir la compétitivité des professionnels de l'aviation sur le marché mondial.*

||



## Mr. Terrence Naidoo,

*Head of Operations, South African Airways Technical*

*“Retaining licensed engineers remains one of the most significant challenges for MRO organizations, requiring structured development models that effectively bridge the gap between classroom learning and real-world maintenance performance.*

*La rétention des ingénieurs certifiés demeure l’un des défis majeurs pour les organisations MRO, ce qui nécessite des modèles de développement structurés capables de combler efficacement l’écart entre la formation académique et la performance opérationnelle sur le terrain.*

”



## Mr. Bekele Bayi,

*Group Vice President Human Capital Management,  
Ethiopian Airlines*

*“Succession planning is a strategic necessity for organizational sustainability, requiring continuous coaching, skills transfer, and structured development programs to prepare the next generation of aviation professionals.*

*La planification de la relève constitue une nécessité stratégique pour la pérennité des organisations, reposant sur le mentorat continu, le transfert de compétences et des programmes de développement structurés pour préparer la prochaine génération de professionnels de l’aviation.*

”



## Mr. Henok Teferra Shawl,

*Managing Director, Boeing Africa*

*“Africa’s rapidly growing aviation market presents a significant opportunity, but realizing its full potential will depend on stronger partnerships, coordinated action, and the development of a robust and integrated aviation ecosystem.*

*La croissance rapide du marché aéronautique africain représente une opportunité majeure, mais sa pleine réalisation dépendra du renforcement des partenariats, d’une action coordonnée et du développement d’un écosystème aéronautique intégré et résilient.*

”



## Ms. Margareth Kyarwenda,

Secretary General, African Airlines Trainers Organization (AATO)

*“Recognizing aviation talent as a strategic intellectual asset and strengthening the integration of theoretical knowledge with practical industry experience will be critical to attracting and sustaining the next generation of aviation professionals.*

*Reconnaître les talents de l’aviation comme un capital intellectuel stratégique et renforcer l’intégration entre formation théorique et expérience pratique seront déterminants pour attirer et fidéliser la prochaine génération de professionnels de l’aviation.*

”



## Mr. Daniel Demeke,

Managing Director, Ethiopian MRO Services

*“Harmonized mutual recognition of regulatory frameworks across African states is essential to unlocking opportunities, strengthening the MRO ecosystem, and enabling the efficient movement of parts and services across the continent.*

*L’harmonisation et la reconnaissance mutuelle des cadres réglementaires entre les États africains sont essentielles pour libérer le potentiel du secteur, renforcer l’écosystème MRO et faciliter la circulation efficace des pièces et des services à travers le continent.*

”



## Mr. Laeke Tadesse,

President, Ethiopian Aviation University

*“The strength of Africa’s MRO capability ultimately depends on skilled and licensed personnel, and harmonizing standards across regulatory authorities will be key to improving the mobility and effectiveness of aircraft maintenance engineers.*

*La solidité des capacités MRO en Afrique repose avant tout sur des personnels qualifiés et certifiés, et l’harmonisation des normes entre les autorités réglementaires sera déterminante pour améliorer la mobilité et l’efficacité des ingénieurs de maintenance aéronautique.*

”



## Mr. James Danga,

*Air Transport Director, African Civil Aviation Commission (AFCAC)*

*“Regulatory fragmentation remains one of the most significant barriers to aviation development in Africa, and adopting common reference standards can help build trust, improve safety oversight, and accelerate industry growth across the continent.*

*La fragmentation réglementaire demeure l'un des principaux obstacles au développement de l'aviation en Afrique, et l'adoption de standards de référence communs contribuera à renforcer la confiance, améliorer la supervision de la sécurité et accélérer la croissance du secteur à l'échelle du continent.*

”



## Mr. Santiago Valencia Rodríguez,

*Head of Maintenance and Supply Chain, Latin American and Caribbean Air Transport Association (ALTA)*

*“Establishing harmonized regional regulations, aligned with internationally recognized standards, provides a practical pathway to strengthening cooperation, improving efficiency, and avoiding the need to reinvent existing regulatory frameworks.*

*L'établissement de réglementations régionales harmonisées, alignées sur des standards internationaux reconnus, constitue une voie pragmatique pour renforcer la coopération, améliorer l'efficacité opérationnelle et éviter de réinventer des cadres réglementaires déjà éprouvés.*

”



## Mr. Eric Ntagengerwa,

*Air Transport Officer, African Union Commission*

*“Strengthening cooperation among aviation authorities and piloting mutual recognition initiatives among key aviation hubs will be critical to building credibility, improving certification efficiency, and advancing regional integration across Africa’s aviation sector.*

*Le renforcement de la coopération entre les autorités de l'aviation civile et la mise en œuvre progressive d'accords de reconnaissance mutuelle entre les principaux hubs aéronautiques seront essentiels pour renforcer la crédibilité, améliorer l'efficacité des certifications et accélérer l'intégration du secteur aérien africain.*

”



## Mr. Abderahmane Berthé,

*Secretary General, African Airlines Association (AFRAA)*

*"Digital transformation will be central to improving reliability, predictability, and cost efficiency in airline operations, but its success will ultimately depend on strong data governance, system integration, and clear ownership of data across the aviation value chain.*

*La transformation numérique sera déterminante pour améliorer la fiabilité, la prévisibilité et l'efficacité des coûts dans les opérations aériennes, mais son succès dépendra avant tout d'une gouvernance solide des données, de l'intégration des systèmes et d'une clarification de la propriété des données tout au long de la chaîne de valeur aéronautique.*

//



## Mr. Luyolo Ndlwana,

*Head of Commercial, South African Airways Technical*

*Building robust digital backbones that centralize data and provide full operational visibility is essential to unlocking the benefits of artificial intelligence and ensuring seamless integration across airlines, MRO providers, and OEM partners.*

*La mise en place d'infrastructures numériques robustes permettant de centraliser les données et d'assurer une visibilité opérationnelle complète est essentielle pour tirer pleinement parti de l'intelligence artificielle et garantir une intégration fluide entre compagnies aériennes, prestataires MRO et constructeurs.*

//



## Mr. Gobena Uluka,

*Director Aircraft Engineering and Planning, Ethiopian Airlines*

*"The effective implementation of predictive maintenance and integrated digital systems will significantly reduce aircraft downtime, improve turnaround times, and deliver measurable cost and operational efficiencies for airlines and MRO organizations.*

*L'adoption de la maintenance prédictive et de systèmes numériques intégrés permettra de réduire significativement les immobilisations d'aéronefs, d'améliorer les délais d'intervention et de générer des gains mesurables en termes de coûts et de performance opérationnelle.*

//



## Mr. Sergio Moura,

*Customer Support and Services Sales, Embraer*

*“The transition from reactive to predictive maintenance, supported by secure digital environments and open data architectures, will be a defining shift in aviation operations, enabling faster decision-making and stronger collaboration across the industry.*

*Le passage d’une maintenance réactive à une maintenance prédictive, soutenue par des environnements numériques sécurisés et des architectures de données ouvertes, constituera une transformation majeure pour l’industrie, en favorisant des décisions plus rapides et une collaboration renforcée entre les acteurs du secteur.*

”



## Mr. Raphael Kuuchi,

*Director Government, Legal and Industry Affairs, African Airlines Association (AFRAA)*

*Environmental sustainability must be treated as a core responsibility for African aviation, ensuring that business growth and environmental performance progress together, while recognizing the significant operational and financial pressures airlines face in the transition to greener operations.*

*La durabilité environnementale doit être considérée comme une responsabilité fondamentale pour l’aviation africaine, en veillant à ce que la croissance des activités et la performance environnementale progressent de manière parallèle, tout en tenant compte des pressions opérationnelles et financières importantes auxquelles les compagnies aériennes font face dans la transition vers des opérations plus vertes.*

”



## Mr. Eric Mulati,

*Lead — Technical Strategy, Risk & Compliance, Kenya Airways*

*“Africa’s rapid aviation growth presents a unique opportunity to build resilient and sustainable systems from the outset, supported by strong policies, innovation, and strategic investments such as Sustainable Aviation Fuel to accelerate decarbonization across the sector.*

*La croissance rapide de l’aviation en Afrique représente une opportunité unique de construire dès aujourd’hui des systèmes résilients et durables, soutenus par des politiques publiques fortes, l’innovation et des investissements stratégiques tels que les carburants d’aviation durables (SAF) pour accélérer la décarbonation du secteur.*

”



## Mr. Milco Rappuoli,

*Sales Director Middle East and North East Africa, ATR*

*“Achieving net-zero aviation will require turning environmental regulations into drivers of innovation, improving efficiency across the value chain, and adopting responsible practices such as aircraft recycling to reduce the industry’s environmental footprint.*

*L’atteinte de la neutralité carbone dans l’aviation nécessitera de transformer les exigences environnementales en moteurs d’innovation, d’améliorer l’efficacité tout au long de la chaîne de valeur et d’adopter des pratiques responsables, notamment le recyclage des aéronefs, afin de réduire l’empreinte environnementale de l’industrie.*

”



## Mr. Kamil Al-Awadhi,

*Regional Vice President, Africa and Middle East,  
International Air Transport Association (IATA)*

*“Sustainable aviation requires a coordinated ecosystem approach, where fuel efficiency, operational performance, and collaboration among all stakeholders – from airlines to regulators and airspace managers – work together to deliver long-term environmental and economic benefits.*

*Une aviation durable repose sur une approche coordonnée à l’échelle de l’écosystème, où l’efficacité énergétique, la performance opérationnelle et la collaboration entre toutes les parties prenantes – des compagnies aériennes aux autorités de régulation et aux gestionnaires de l’espace aérien – contribuent ensemble à des bénéfices environnementaux et économiques durables.*

”