

Panel 1: African MRO Landscape and Supply Chain Challenges



Moderator:

Moosa Desai, Acting CEO – South African Airways Technical

Panelists

- **Benson Ndirangu Kamau**, Head of Technical Materials Management – Kenya Airways
- **Santiago Valencia Rodríguez**, Head of Maintenance and Supply Chain – Latin American and Caribbean Air Transport Association (ALTA)
- **Deborah Acore Luciyamoi**, Materials Manager – Uganda Airlines
- **Oliver Graef**, Vice President Sales and Asset Management – Lufthansa Technik Middle East

Parts availability and limited maintenance capacity remain key constraints on African airline operational performance

The opening panel of African MRO 2026 provided a clear assessment of Africa’s maintenance ecosystem, highlighting persistent structural constraints that continue to affect aircraft availability,

operating costs, and overall operational reliability across the continent.

Discussions confirmed that maintenance capacity within Africa remains limited, particularly in the

area of engine maintenance, requiring many African airlines to send critical components overseas for repair. This reliance on external facilities results in high logistics costs, extended turnaround times, and increased aircraft downtime, with direct implications for flight scheduling and financial performance. Several speakers noted that maintenance turnaround times can extend over several months, placing pressure on network reliability and airline profitability.

Parts availability was identified as the single most critical operational challenge facing African carriers. According to the panel discussions, sourcing a required component can take several days – and in some cases several weeks – due to logistics bottlenecks, customs procedures, and the geographical distance from major production and distribution centers. The absence of major regional logistics hubs within Africa continues to slow supply chain responsiveness and increase operating costs.

Participants also highlighted the impact of fiscal and regulatory policies on maintenance efficiency.

In some jurisdictions, taxes applied to aviation spare parts and complex administrative procedures prolong procurement timelines and add financial burden to airline operations.

Panelists therefore called for greater regulatory harmonization across African states and the establishment of regional logistics and distribution centers capable of supporting airline operations more effectively.

Beyond technical and logistical challenges, the discussions underscored the direct link between the performance of the MRO sector and the competitiveness of African airlines.

Strengthening local maintenance capabilities, expanding industrial partnerships, and enhancing collaboration between public and private stakeholders were identified as strategic priorities to improve fleet availability and support the sustainable growth of air transport across Africa.

Key Takeaways

- 

African MRO capacity remains insufficient, particularly for engine maintenance
- 

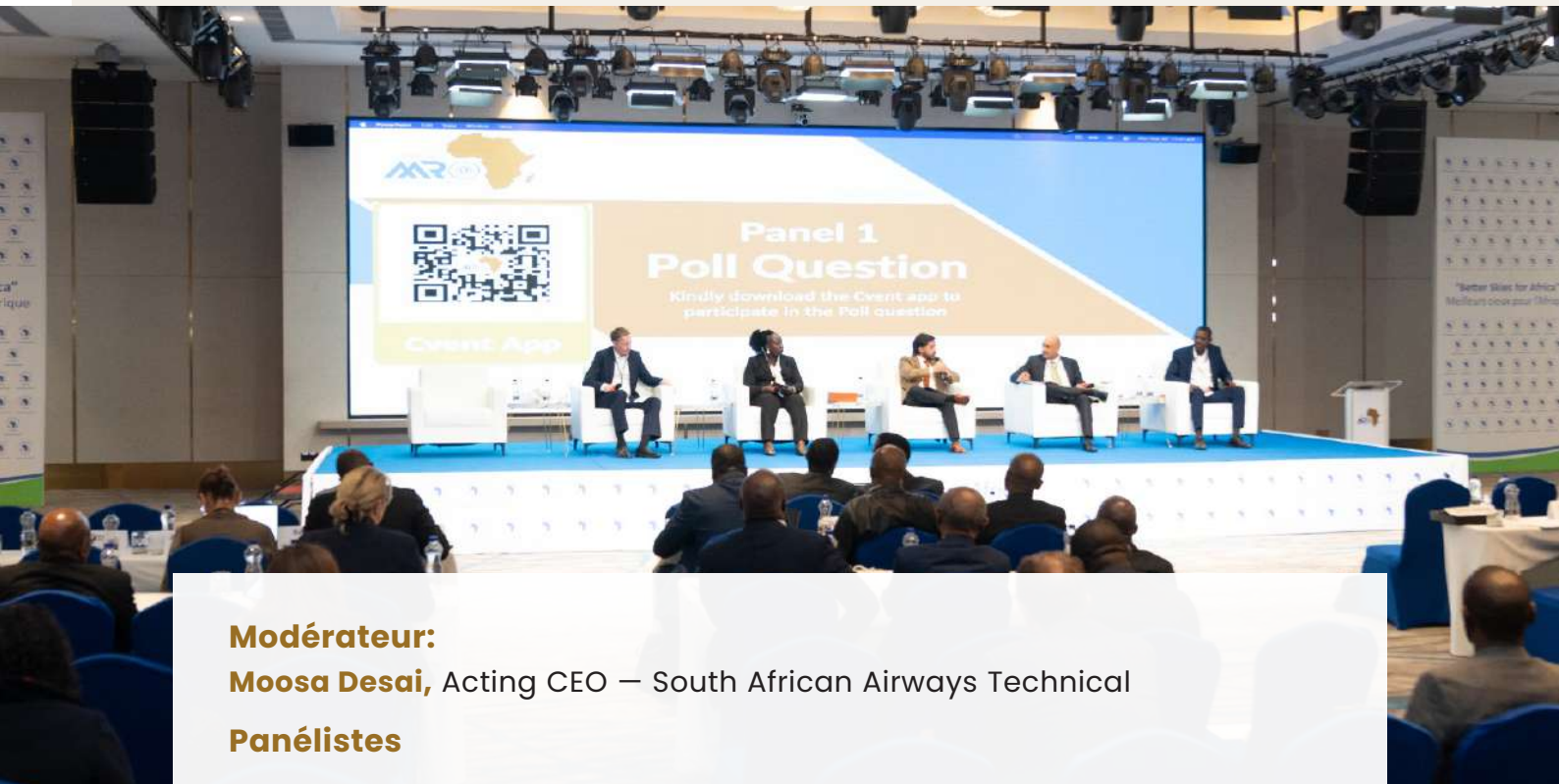
Parts availability is the primary driver of aircraft downtime across the continent
- 

Logistics delays and customs procedures continue to increase operational costs
- 

The absence of regional logistics hubs limits supply chain efficiency
- 

Strengthening local maintenance capabilities is essential to enhancing the competitiveness of Africa's aviation sector

Panel 1 : Paysage MRO africain et défis de la chaîne d'approvisionnement



Modérateur:

Moosa Desai, Acting CEO – South African Airways Technical

Panélistes

- **Benson Ndirangu Kamau**, Head of Technical Materials Management – Kenya Airways
- **Santiago Valencia Rodríguez**, Head of Maintenance and Supply Chain – Latin American and Caribbean Air Transport Association (ALTA)
- **Deborah Acore Luciyamoi**, Materials Manager – Uganda Airlines
- **Oliver Graef**, Vice President Sales and Asset Management – Lufthansa Technik Middle East

La disponibilité des pièces et les capacités limitées de maintenance restent les principaux freins à la performance opérationnelle des compagnies aériennes africaines

Le premier panel du salon African MRO 2026 a dressé un diagnostic clair de l'écosystème de maintenance aéronautique en Afrique, mettant en évidence des contraintes

structurelles persistantes qui continuent d'affecter la disponibilité des avions, les coûts d'exploitation et la fiabilité des opérations.

Les discussions ont confirmé que les capacités de maintenance sur le continent restent insuf-

fisantes, en particulier pour la maintenance des moteurs, obligeant de nombreuses compagnies aériennes africaines à envoyer leurs équipements à l'étranger pour réparation. Cette dépendance entraîne des coûts logistiques élevés, des délais prolongés et une immobilisation accrue des aéronefs, avec des conséquences directes sur la planification des vols et la rentabilité des opérations. Plusieurs intervenants ont souligné que les délais de maintenance peuvent s'étendre sur plusieurs mois, compromettant la fiabilité des réseaux et la performance financière des transporteurs.

La disponibilité des pièces détachées a été identifiée comme le principal défi opérationnel pour les compagnies aériennes africaines. Selon les échanges, l'obtention d'un composant critique peut prendre plusieurs jours, voire plusieurs semaines, en raison des contraintes logistiques, des procédures douanières et de l'éloignement des principaux centres de production ou de stockage. L'absence de hubs logistiques majeurs sur le continent continue de ralentir la chaîne d'appro-

visionnement et d'augmenter les coûts d'exploitation.

Les participants ont également souligné l'impact des politiques fiscales et réglementaires sur l'efficacité des opérations de maintenance. Dans certains pays, les taxes appliquées aux pièces aéronautiques et les procédures administratives complexes prolongent les délais d'approvisionnement et alourdissent les coûts pour les compagnies aériennes. Les panélistes ont ainsi appelé à une meilleure harmonisation des réglementations et à la mise en place de centres logistiques régionaux capables de soutenir plus efficacement les opérations aériennes sur le continent.

Au-delà des défis techniques et logistiques, les discussions ont mis en évidence le lien direct entre la performance du secteur MRO et la compétitivité des compagnies aériennes africaines. Le renforcement des capacités locales de maintenance, le développement de partenariats industriels et une collaboration accrue entre acteurs publics et privés ont été identifiés comme des priorités stratégiques pour améliorer la disponibilité des flottes et soutenir la croissance du transport aérien en Afrique.

Points clés



Les capacités MRO africaines restent insuffisantes, notamment pour la maintenance des moteurs



La disponibilité des pièces constitue le principal facteur d'immobilisation des aéronefs



Les délais logistiques et les procédures douanières augmentent les coûts opérationnels



L'absence de hubs logistiques régionaux limite l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement

Panel 2: Leadership Dialogue – Towards a Sustainable African MRO Ecosystem



Moderator:

Gaoussou Konate, Consulting Director, Technical & Operations – AFRAA

Panelists

- **Eng. Youssef Wahbi**, Director of Marketing, Maintenance Contracts, and Customer Support – EgyptAir Maintenance & Engineering
- **Daniel Demeke**, Managing Director – Ethiopian MRO Services
- **Moosa Desai**, Acting CEO – South African Airways Technical
- **Vijay Singh**, MRO Sales and Capability Development Lead – Kenya Airways
- **Mr. James Ominyi**, General Manager MRO ,Aero contractors MRO

Collaboration, regulatory alignment, and capability specialization identified as pillars of a sustainable African MRO ecosystem

The second panel brought together senior executives from leading African maintenance organizations to examine practical pathways toward reducing maintenance outsourcing and strengthening the continent’s MRO capabilities. Discussions focused on collaboration models, regulatory harmonization, workforce development, and strategic investment as essential

enablers of a sustainable African MRO ecosystem.

Panelists acknowledged that despite the rapid growth in the number of airlines across Africa, a significant proportion of maintenance activities continues to be performed outside the continent. This trend places considerable financial pressure on operators, particularly smaller airlines, which often face high foreign exchange costs, extended turnaround times, and operational disruptions when outsourcing maintenance services abroad.

A recurring theme throughout the session was the need for stronger collaboration among African MRO providers. Speakers emphasized that partnerships – rather than competition – will be critical to building capacity, sharing resources, and ensuring that maintenance work remains within the continent. Several panelists noted that collaboration can take multiple forms, including joint capability development, shared tooling, knowledge transfer, and coordinated investment strategies.

Regulatory alignment across African states was also identified as a major factor influencing the growth of local MRO capabilities. Participants highlighted the challenges associated with multiple certification requirements across jurisdictions, which can delay maintenance operations and increase compliance costs. Greater mutual recognition of approvals among civil aviation authorities was therefore seen as a priority to facilitate cross-border maintenance activities and strengthen regional cooperation.

The role of governments and public policy in supporting the MRO sector

was widely discussed. Panelists stressed the importance of positioning MRO as a strategic industry within national development frameworks, supported by targeted funding mechanisms, special economic zones, and infrastructure investments designed to attract suppliers and strengthen the broader aviation ecosystem.

Digitalization and workforce development were also identified as key drivers of operational efficiency and long-term sustainability. The adoption of integrated maintenance information systems and data-driven planning tools can reduce human error, improve inventory management, and support more accurate maintenance forecasting. At the same time, continued investment in training and skills development remains essential to ensuring high-quality service delivery and building trust among airline customers.

Ultimately, the session concluded that the future of Africa’s MRO industry will depend on coordinated action across stakeholders – airlines, MRO providers, regulators, and governments – working together to develop specialized capabilities, improve visibility of available services, and create a more integrated and resilient maintenance ecosystem across the continent.

Key Takeaways

- 

Collaboration among African MRO providers is essential to reducing maintenance outsourcing
- 

Regulatory harmonization and mutual recognition of approvals can improve operational efficiency
- 

Governments play a critical role in supporting MRO development through policy and infrastructure
- 

Digitalization and workforce training are key enablers of efficiency and service reliability
- 

Specialization and coordinated investment strategies can strengthen Africa’s MRO competitiveness

Panel 2 : Dialogue des dirigeants – Vers un écosystème MRO africain durable



Modérateur:

Gaoussou Konate, Consulting Director, Technical & Operations – AFRAA

Panélistes

- **Eng. Youssef Wahbi**, Director of Marketing, Maintenance Contracts, and Customer Support – EgyptAir Maintenance & Engineering
- **Daniel Demeke**, Managing Director – Ethiopian MRO Services
- **Moosa Desai**, Acting CEO – South African Airways Technical
- **Vijay Singh**, MRO Sales and Capability Development Lead – Kenya Airways
- **Mr. James Ominyi**, General Manager MRO ,Aero contractors MRO

Collaboration, harmonisation réglementaire et spécialisation des capacités : des leviers clés pour un écosystème MRO africain durable

Une session de dialogue des dirigeants organisée dans le cadre de African MRO 2026 a réuni des responsables de premier plan du secteur de la maintenance aéronautique afin d'examiner des solutions concrètes visant à réduire l'externalisation des activités de maintenance et à renforcer les capacités techniques sur le continent.

Les discussions ont mis en évidence l'importance de la collaboration, de l'alignement réglementaire et de l'investissement stratégique comme fondements d'un écosystème MRO africain durable et compétitif.

Les panélistes ont reconnu que, malgré la croissance rapide du nombre de compagnies aériennes en Afrique, une part importante des activités de maintenance continue d'être réalisée hors du continent. Cette situation exerce une pression

financière considérable sur les opérateurs, en particulier les petites compagnies aériennes, confrontées à des coûts élevés en devises, à des délais de maintenance prolongés et à des perturbations opérationnelles liées à l'externalisation des services.

Un message central s'est dégagé des échanges : la collaboration entre acteurs africains constitue une condition essentielle pour renforcer les capacités locales et maintenir davantage d'activités de maintenance sur le continent. Les intervenants ont souligné que cette coopération peut prendre différentes formes, notamment le développement conjoint de capacités techniques, le partage d'outillages et de ressources, le transfert de compétences et la coordination des investissements.

L'harmonisation réglementaire entre les États africains a également été identifiée comme un facteur déterminant pour accélérer le développement du secteur. Les participants ont mis en évidence les défis liés à la multiplicité des exigences de certification entre juridictions, qui peuvent retarder les opérations de maintenance et accroître

les coûts de conformité. Le renforcement de la reconnaissance mutuelle des approbations entre autorités de l'aviation civile a ainsi été présenté comme une priorité stratégique pour faciliter les opérations transfrontalières et améliorer l'efficacité du réseau MRO africain.

Le rôle des pouvoirs publics dans le développement du secteur MRO a également été largement discuté. Les panélistes ont souligné la nécessité de considérer la maintenance aéronautique comme une industrie stratégique, nécessitant des politiques publiques adaptées, des mécanismes de financement ciblés et des investissements dans les infrastructures afin de soutenir la croissance du secteur et renforcer la résilience de l'écosystème aéronautique africain.

Enfin, la digitalisation et le développement des compétences ont été identifiés comme des facteurs essentiels pour améliorer l'efficacité opérationnelle et la qualité des services. L'adoption de systèmes intégrés de gestion de maintenance et l'investissement continu dans la formation du personnel permettront de réduire les erreurs, d'optimiser la planification des opérations et de renforcer la confiance des compagnies aériennes dans les capacités locales.

Points clés



La collaboration entre acteurs africains est essentielle pour réduire l'externalisation des activités de maintenance



L'harmonisation réglementaire et la reconnaissance mutuelle des certifications peuvent améliorer l'efficacité opérationnelle



Les gouvernements jouent un rôle déterminant dans le développement des capacités MRO à travers des politiques et des investissements adaptés



La digitalisation et la formation du personnel sont des leviers majeurs d'amélioration de la performance et de la qualité des services



La spécialisation des capacités et la coordination des investissements renforceront la compétitivité du secteur MRO africain

Panel 3: Empowering African Engineers – Skills, Training, and Retention



“Better Skies for Africa”

Moderator:

Margareth Kyarwenda, Secretary General – Association of African Aviation Training Organizations (AATO)

Panelists

- **Henok Teferra Shawl**, Managing Director – Boeing Africa
- **Laeke Tadesse**, President – Ethiopian Aviation University
- **Isaac Kivula**, Manager Training – Kenya Airways
- **Bekele Bayi Oda**, Group Vice President, Human Capital Management – Ethiopian Airlines
- **Terrence Naidoo**, Head of Operations – South African Airways

Skills development and talent retention identified as critical to sustaining Africa’s growing aviation industry

The third panel of African MRO 2026 focused on one of the most pressing priorities for the continent’s aviation sector: building and retaining a skilled workforce capable of supporting the rapid growth of air transport and the introduction of next-generation aircraft. Discussions

highlighted the central role of human capital development in strengthening Africa’s maintenance, repair, and overhaul (MRO) capabilities and ensuring long-term operational sustainability.

Panelists emphasized that the shortage of licensed technicians and certified engineers remains a significant constraint across the

continent. As aircraft fleets become more technologically advanced, the demand for specialized competencies in areas such as digital systems, composite materials, and data-driven maintenance continues to increase. Addressing these skills gaps will require sustained investment in technical education, modern training infrastructure, and industry-aligned curricula.

Talent retention was also identified as a major challenge for African MRO organizations. Experienced engineers and technicians are increasingly sought after in global aviation markets, creating competitive pressure on local employers. Speakers noted that retaining skilled personnel requires more than competitive compensation; it also depends on providing clear career pathways, continuous professional development opportunities, and supportive working environments that enable professionals to perform effectively and grow within their organizations.

In response to these challenges, panelists highlighted the importance of

structured workforce development strategies, including succession planning, mentoring programs, and systematic knowledge transfer between senior and junior staff. Early engagement with students and young professionals – through internships, apprenticeships, and practical training within operational environments – was identified as a key mechanism for building a sustainable talent pipeline.

Digitalization and innovative learning approaches were also discussed as essential tools for expanding training capacity while maintaining quality standards. E-learning platforms, simulation technologies, and blended learning models can help scale training programs, improve accessibility, and accelerate skills development without compromising safety or operational performance.

Ultimately, the session underscored that collaboration among airlines, training institutions, manufacturers, and regulators will be essential to developing a resilient workforce capable of supporting Africa’s expanding aviation market and reducing reliance on external expertise.

Key Takeaways



The shortage of licensed technicians and certified engineers remains a critical challenge for Africa’s aviation sector

Talent retention requires clear career pathways, continuous development, and supportive working environments



The introduction of next-generation aircraft demands more specialized technical skills

Digital learning technologies can help scale training capacity and improve workforce readiness



Collaboration across industry stakeholders is essential to building a sustainable aviation talent pipeline

Panel 3 : Renforcer les ingénieurs africains – Compétences, formation et rétention



Modératrice :

Margareth Kyarwenda, Secrétaire générale – Association of African Aviation Training Organizations (AATO)

Panélistes :

- **Henok Teferra Shawl**, Managing Director – Boeing Africa
- **Laeke Tadesse**, President – Ethiopian Aviation University
- **Isaac Kivula**, Manager Training – Kenya Airways
- **Bekele Bayi Oda**, Group Vice President, Human Capital Management – Ethiopian Airlines
- **Terrence Naidoo**, Head of Operations – South African Airways

Le développement des compétences et la rétention des talents au cœur de la durabilité du secteur MRO africain

Le troisième panel de African MRO 2026 s'est concentré sur l'un des enjeux les plus stratégiques pour l'avenir de l'aviation africaine : le développement des ressources humaines et la formation technique. Les discussions ont mis en évidence la nécessité urgente de renforcer les compétences locales afin de soutenir

la croissance rapide du trafic aérien et l'introduction d'avions de nouvelle génération sur le continent.

Les intervenants ont souligné que la pénurie de techniciens certifiés et d'ingénieurs qualifiés constitue aujourd'hui l'un des principaux défis pour le secteur. Cette situation est exacerbée par l'évolution technologique rapide des aéronefs mod-

ernes, qui nécessitent des compétences spécialisées dans des domaines tels que les systèmes numériques, les structures composites et la maintenance basée sur les données.

La rétention des talents a également été identifiée comme une préoccupation majeure pour les organisations MRO africaines. Les professionnels expérimentés deviennent de plus en plus attractifs pour les marchés internationaux, ce qui entraîne une perte de compétences et de continuité opérationnelle pour les entreprises locales. Les panélistes ont souligné que la rétention ne dépend pas uniquement des niveaux de rémunération, mais également de facteurs tels que les opportunités de carrière, la qualité de l'environnement de travail et l'accès à des programmes de formation continue.

Dans ce contexte, les stratégies de développement des compétences ont été présentées comme un levier essentiel pour assurer la durabilité du secteur. Les participants ont mis en avant l'importance de programmes

de formation structurés, de plans de succession clairs et de mécanismes de transfert de connaissances entre employés expérimentés et jeunes professionnels. L'intégration précoce des étudiants dans les environnements opérationnels, à travers des stages et des formations pratiques, a été identifiée comme un facteur clé pour renforcer l'employabilité et accélérer le développement des compétences.

La digitalisation de la formation et l'adoption de nouvelles méthodes pédagogiques ont également été mises en avant comme des solutions pour accroître la capacité de formation sans compromettre la qualité. Les technologies d'apprentissage en ligne, les simulations et les outils de réalité mixte permettent d'améliorer l'efficacité des programmes de formation et de préparer les techniciens aux exigences des aéronefs modernes.

Enfin, les discussions ont souligné que la collaboration entre compagnies aériennes, centres de formation, constructeurs et autorités publiques sera déterminante pour créer un pipeline durable de talents et soutenir la croissance à long terme de l'industrie aéronautique africaine.

Points clés



La pénurie de techniciens certifiés et d'ingénieurs qualifiés constitue un défi majeur pour le secteur MRO africain

La rétention des talents dépend de la formation continue, des perspectives de carrière et de l'environnement de travail



L'introduction d'avions de nouvelle génération exige des compétences techniques plus spécialisées

La digitalisation de la formation permet d'augmenter la capacité de formation et d'améliorer l'efficacité des programmes



La collaboration entre industrie, centres de formation et gouvernements est essentielle pour développer un vivier durable de talents

Panel 4: How African States Can Collaborate to Facilitate Cross-Border MRO Activities



Moderator:

Dr. Peter Chikumba, Executive Director – Vision Leadership Centre (VLC)

Panelists

- **Daniel Demeke**, Managing Director – Ethiopian MRO Services
- **Laeke Tadesse**, President – Ethiopian Aviation University
- **James Danga**, Safety Expert – African Civil Aviation Commission (AFCAC)
- **Santiago Valencia Rodríguez**, Head of Maintenance and Supply Chain – Latin American and Caribbean Air Transport Association (ALTA)
- **Eric Ntagengerwa**, Head of Transport & Mobility Division – African Union Commission

Mutual recognition of certifications and regulatory alignment identified as critical enablers of cross-border MRO cooperation in Africa

The fourth panel, which opened the second day of African MRO 2026, focused on the practical steps required for African states to strengthen collaboration and facilitate cross-border maintenance, repair, and overhaul (MRO) activ-

ities. Discussions highlighted that while policy frameworks and regional initiatives are already in place, regulatory fragmentation continues to limit the efficient utilization of existing MRO capacity across the continent.

Panelists emphasized that the lack of mutual recognition of certifications among national avi-

ation authorities remains a major barrier to operational efficiency. In many cases, maintenance organizations and licensed personnel are required to obtain additional approvals before operating in another country, resulting in delays, increased compliance costs, and reduced responsiveness to operational needs.

Infrastructure and logistics constraints were also identified as persistent challenges affecting cross-border maintenance operations. Limitations related to spare parts movement, customs procedures, and the availability of suitable maintenance facilities at certain airports can force operators to reposition aircraft to alternative locations, increasing downtime and operational costs.

Beyond operational challenges, the

panel underscored the importance of stronger coordination between national regulators, regional safety oversight organizations, and continental institutions to translate policy commitments into practical implementation.

Several speakers highlighted the potential value of launching pilot initiatives among selected aviation hubs to test mutual recognition mechanisms and gradually expand cooperation across the continent.

The discussion also drew lessons from other regions that have successfully implemented harmonized regulatory frameworks, demonstrating that regulatory alignment, standardization, and mutual trust among authorities are essential to unlocking the full potential of Africa’s MRO capabilities and reducing reliance on maintenance services outside the continent.

Key Takeaways



Mutual recognition of certifications is essential to enabling efficient cross-border MRO operations

Regulatory fragmentation continues to limit the utilization of existing MRO capacity in Africa



Logistics and infrastructure constraints remain significant operational challenges

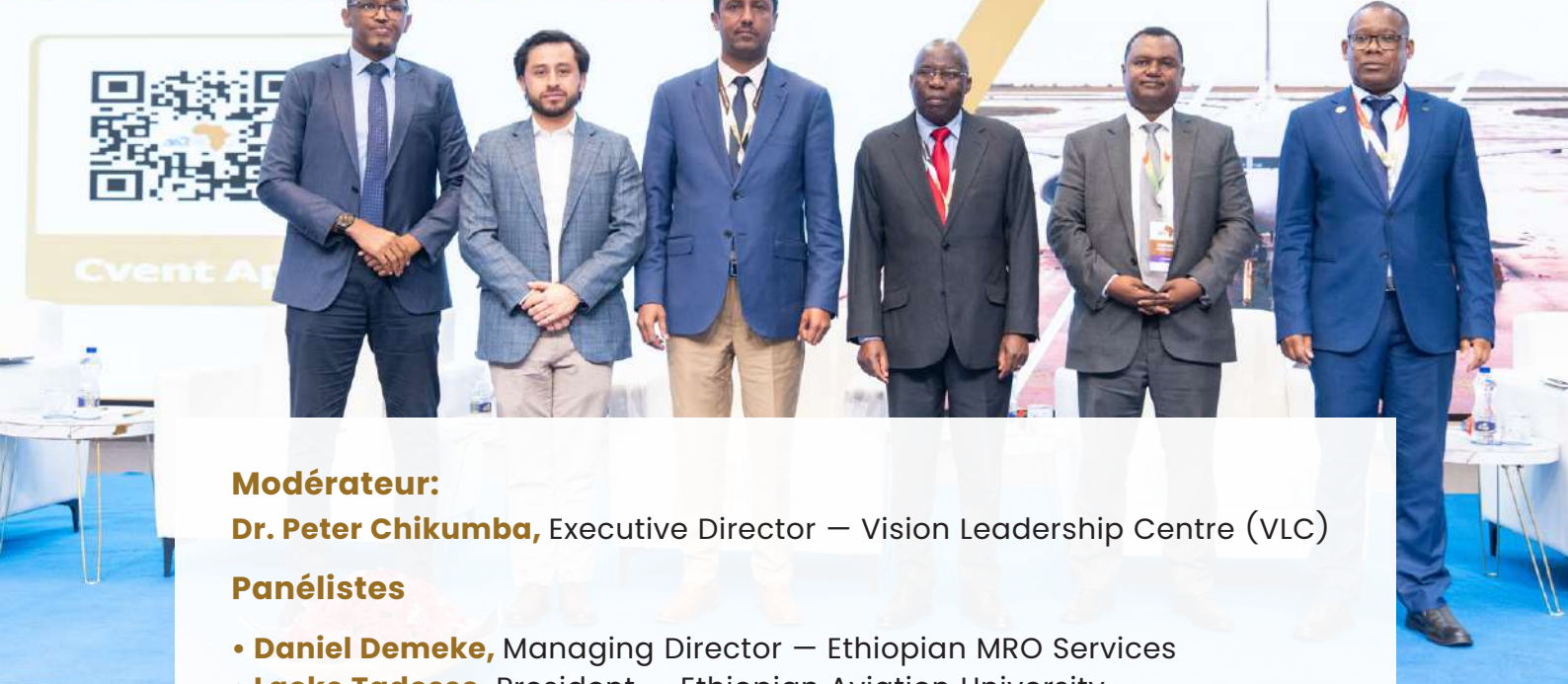
Stronger coordination among regulators and regional bodies is required to support implementation



Pilot cooperation initiatives among key aviation hubs could accelerate continental MRO integration

Panel 4: Comment les États africains peuvent collaborer pour faciliter les activités MRO transfrontalières

The African MRO Conference 2026



Modérateur:

Dr. Peter Chikumba, Executive Director – Vision Leadership Centre (VLC)

Panélistes

- **Daniel Demeke**, Managing Director – Ethiopian MRO Services
- **Laeke Tadesse**, President – Ethiopian Aviation University
- **James Danga**, Safety Expert – African Civil Aviation Commission (AFCAC)
- **Santiago Valencia Rodríguez**, Head of Maintenance and Supply Chain – Latin American and Caribbean Air Transport Association (ALTA)
- **Eric Ntagengerwa**, Head of Transport & Mobility Division – African Union Commission

La reconnaissance mutuelle des certifications et l'harmonisation réglementaire au cœur de l'intégration du secteur MRO africain

Le quatrième panel, qui a marqué l'ouverture des travaux du deuxième jour de African MRO 2026, a porté sur les mécanismes concrets permettant aux États africains de renforcer la coopération transfrontalière dans le domaine de la maintenance aéronautique. Les échang-

es ont mis en évidence que, malgré l'existence de cadres réglementaires et de politiques continentales, la fragmentation des règles et des procédures continue de limiter l'utilisation efficace des capacités MRO disponibles en Afrique.

Les intervenants ont souligné que l'absence de reconnaissance mutuelle des certifications entre autorités nationales constitue l'un des principaux

freins à la mobilité des techniciens et à l'expansion des services de maintenance au-delà des frontières. Dans de nombreux cas, les organisations de maintenance doivent obtenir des approbations supplémentaires pour opérer dans un autre pays, ce qui allonge les délais d'intervention et augmente les coûts pour les compagnies aériennes.

La question des infrastructures et de la logistique a également été abordée. Les panélistes ont rappelé que les contraintes liées au transport des pièces détachées, aux procédures douanières et à la disponibilité des installations techniques dans certains aéroports continuent de peser sur la performance opérationnelle du secteur. Ces défis peuvent contraindre les opérateurs à repositionner les aéronefs vers d'autres sites disposant des capacités nécessaires, entraînant des coûts supplémentaires et une immobilisation prolongée des avions.

Au-delà des contraintes techniques, les discussions ont mis en lumière l'importance d'une coordination plus étroite entre les autorités de régulation, les institutions régionales et les organisations continentales afin de traduire les politiques existantes en actions opérationnelles concrètes. Plusieurs intervenants ont notamment évoqué la possibilité de mettre en place des initiatives pilotes entre certains hubs aéronautiques africains afin de tester des mécanismes de reconnaissance mutuelle et de faciliter progressivement l'intégration du marché MRO sur le continent.

L'expérience d'autres régions du monde a également été citée comme source d'inspiration, notamment en matière d'harmonisation des standards et de coopération réglementaire. Les panélistes ont souligné que l'adoption progressive de référentiels communs et le renforcement de la confiance entre autorités pourraient permettre de mieux exploiter les capacités existantes et de réduire la dépendance du continent aux services de maintenance situés hors d'Afrique.

Points clés



La reconnaissance mutuelle des certifications est essentielle pour faciliter les activités MRO transfrontalières

La fragmentation réglementaire continue de limiter l'utilisation des capacités MRO en Afrique



Les contraintes logistiques et infrastructurelles affectent la rapidité et le coût des opérations de maintenance

Une coordination renforcée entre autorités nationales et institutions régionales est nécessaire



Des projets pilotes entre hubs africains pourraient accélérer l'intégration du secteur MRO sur le continent

Panel 5: Digital Transformation in MRO – Global Trends and African Realities



Moderator:

Abderahmane Berthé, Secretary General – AFRAA

Panelists

- **Stéphane Colombier**, Digital Solutions Marketing Manager – Airbus
- **Gobena Uluka**, Director Aircraft Engineering and Planning – Ethiopian Airlines
- **Sergio Moura**, Customer Support and Services Sales – Embraer
- **Luyolo Ndlwana**, Head of Commercial – South African Airways Technical

Digital transformation is emerging as a critical enabler of operational efficiency and reliability in Africa’s MRO sector

The fifth panel of African MRO 2026 examined how digital technologies are reshaping maintenance, repair, and overhaul (MRO) operations, while highlighting the specific challenges and opportunities faced by African operators. Discussions emphasized that digital transformation is no longer a future

ambition but an operational necessity for improving reliability, controlling costs, and enhancing competitiveness across the aviation value chain.

Panelists highlighted predictive maintenance and data analytics as key drivers of operational improvement. The ability to collect and analyze aircraft data allows operators to anticipate

technical issues, plan maintenance activities more effectively, and reduce unplanned downtime. This shift from reactive to predictive maintenance was widely recognized as a major step toward improving fleet availability and operational performance.

The importance of integrated digital systems was also a central theme of the discussion. Speakers noted that fragmented paper-based or disconnected systems continue to create inefficiencies in maintenance planning and asset tracking.

Moving toward centralized digital platforms capable of providing real-time visibility across the maintenance life-cycle – from component installation

to end-of-life tracking – was identified as a priority for improving decision-making and operational coordination.

Data governance and data ownership were also discussed as critical considerations in the digital transformation journey.

Panelists stressed that successful digitalization will depend on clear frameworks for data sharing and collaboration among airlines, manufacturers, and MRO providers. Building trust and ensuring secure, open digital environments were seen as essential to unlocking the full value of digital technologies.

Overall, the session underscored that digital transformation will play a defining role in strengthening the efficiency, resilience, and long-term sustainability of Africa’s MRO ecosystem.

Key Takeaways



Digital transformation is becoming essential to improving operational efficiency in the MRO sector

Predictive maintenance enables better planning and reduces unplanned aircraft downtime



Integrated digital systems improve visibility, coordination, and decision-making

Data governance and data sharing frameworks are critical to successful digitalization



Collaboration across the aviation value chain will accelerate the adoption of digital technologies

Panel 5 : Transformation digitale dans le MRO – Tendances mondiales et réalités africaines

rence 2026



Modérateur:

Abderahmane Berthé, Secrétaire général – AFRAA

Panelists

- **Stéphane Colombier**, Digital Solutions Marketing Manager – Airbus
- **Gobena Uluka**, Director Aircraft Engineering and Planning – Ethiopian Airlines
- **Sergio Moura**, Customer Support and Services Sales – Embraer
- **Luyolo Ndlwana**, Head of Commercial – South African Airways Technical

La transformation digitale s'impose progressivement comme un levier clé d'efficacité opérationnelle pour les acteurs du MRO africain

Le cinquième panel de l'African MRO 2026 a exploré l'impact croissant des technologies numériques sur les activités de maintenance aéronautique, en mettant en perspective les tendances mondiales et les réalités opérationnelles du continent africain. Les discussions ont souligné que la trans-

formation digitale n'est plus une option, mais une évolution nécessaire pour améliorer la fiabilité des opérations, maîtriser les coûts et renforcer la compétitivité des acteurs du secteur.

Les intervenants ont mis en avant le rôle central de la maintenance prédictive et de l'analyse des données dans l'optimisation des opérations. L'exploitation des données issues des aéronefs

permet d'anticiper les défaillances techniques, de mieux planifier les interventions de maintenance et de réduire les immobilisations imprévues. Cette approche contribue directement à améliorer la disponibilité des flottes et la performance opérationnelle des compagnies aériennes.

La question de l'intégration des systèmes numériques a également été au cœur des échanges. Les panélistes ont souligné la nécessité de disposer de plateformes digitales interconnectées capables de centraliser les informations techniques, d'assurer une meilleure traçabilité des composants et de faciliter la prise de décision en temps réel. Une digitalisation efficace repose ainsi sur une visibilité accrue tout au

long de la chaîne de valeur, depuis les constructeurs jusqu'aux opérateurs et aux centres de maintenance.

Les discussions ont également abordé les enjeux liés à la gouvernance des données et à leur partage entre les différents acteurs de l'écosystème aéronautique. Les intervenants ont insisté sur le fait que la collaboration entre constructeurs, compagnies aériennes et prestataires MRO sera déterminante pour tirer pleinement parti des technologies numériques et accélérer l'adoption de solutions innovantes sur le continent.

Dans ce contexte, la transformation digitale a été présentée comme un facteur structurant pour l'avenir du secteur, permettant d'améliorer la sécurité, l'efficacité et la durabilité des opérations de maintenance en Afrique.

Points clés



La transformation digitale devient un levier essentiel pour améliorer l'efficacité des opérations MRO

La maintenance prédictive permet d'anticiper les défaillances et de réduire les immobilisations imprévues



L'intégration des systèmes numériques améliore la visibilité et la prise de décision opérationnelle

La gestion et le partage des données sont des enjeux stratégiques pour l'écosystème MRO



La collaboration entre constructeurs, compagnies aériennes et centres de maintenance accélérera l'adoption des technologies digitales

Green Maintenance – Decarbonizing the African MRO Value Chain



Moderator:

Raphael Kuuchi, Director Government, Legal and Industry Affairs – AFRAA

Panelists

- **Eric Mulati, Lead – Technical Strategy**, Risk & Compliance – Kenya Airways
- **Milco Rappuoli**, Sales Director Middle East and North East Africa – ATR
- **Kamil Al-Awadhi**, Regional Vice President, Africa & Middle East

Sustainability is becoming an operational priority across the aviation maintenance value chain

The executive session on Green Maintenance brought environmental sustainability to the forefront of discussions at African MRO 2026, highlighting the growing expectation for the aviation industry to reduce its environmental footprint

while maintaining safe and efficient operations.

Speakers shared practical perspectives on how airlines and MRO organizations are integrating sustainability into their day-to-day activities.

Initiatives discussed included improving energy efficiency in maintenance facilities, reducing

waste through recycling programs, and adopting more responsible approaches to resource management. The role of Sustainable Aviation Fuel (SAF) was also highlighted as a key pathway toward reducing emissions, although participants acknowledged that cost, supply availability, and infrastructure readiness remain significant challenges for many African operators.

A consistent message throughout the session was that environmental performance cannot be addressed by airlines alone.

Decarbonization requires coordinated action across the entire aviation ecosystem — including manufacturers,

maintenance providers, regulators, airports, and governments. Operational practices such as efficient aircraft maintenance, optimized ground operations, and improved infrastructure design were cited as practical measures that can deliver both environmental and economic benefits.

The discussion concluded with a clear recognition that sustainability is increasingly becoming part of core business strategy rather than a compliance requirement.

For Africa's aviation sector, integrating environmental considerations into maintenance and operational planning will be essential to ensuring long-term resilience and competitiveness.

Key Takeaways

-  Sustainability is becoming a core operational consideration for airlines and MRO providers
-  Practical measures such as energy efficiency, waste management, and facility optimization can reduce environmental impact
-  Sustainable Aviation Fuel remains a key pathway to decarbonization, despite cost and supply challenges
-  Effective decarbonization requires collaboration across the aviation ecosystem
-  Environmental performance is increasingly linked to operational efficiency and long-term competitiveness

Green Maintenance – Décarboner la chaîne de valeur MRO africaine



Modérateur:

Raphael Kuuchi, Director Government, Legal and Industry Affairs – AFRAA

Panelists

- **Eric Mulati, Lead – Technical Strategy**, Risk & Compliance – Kenya Airways
- **Milco Rappuoli**, Sales Director Middle East and North East Africa – ATR
- **Kamil Al-Awadhi**, Regional Vice President, Africa & Middle East

La décarbonation du secteur MRO nécessite une approche globale intégrant technologies, opérations et politiques publiques

La session exécutive consacrée à la Green Maintenance a examiné les initiatives concrètes visant à réduire l'empreinte environnementale des activités de maintenance aéronautique en Afrique. Les discussions ont souligné que la durabilité

environnementale n'est plus un objectif secondaire, mais une exigence stratégique pour l'avenir du transport aérien.

Les intervenants ont mis en avant le rôle croissant des carburants d'aviation durables (SAF), de l'optimisation énergétique des installations et de la gestion responsable des ressources dans

la réduction des émissions du secteur. Plusieurs initiatives ont été présentées, notamment l'amélioration de l'efficacité énergétique des infrastructures, la modernisation des équipements au sol et la mise en place de programmes de recyclage et de gestion des déchets au sein des installations de maintenance.

La session a également insisté sur le fait que la transition vers des opérations plus durables doit être envisagée comme un effort collectif impliquant l'ensemble de l'écosystème aéronautique. Les compagnies aériennes, les constructeurs, les prestataires MRO, les

autorités publiques et les fournisseurs d'énergie ont tous un rôle à jouer dans la mise en œuvre de solutions efficaces et économiquement viables.

Les échanges ont enfin rappelé que la décarbonation du secteur repose non seulement sur l'adoption de nouvelles technologies, mais également sur des pratiques opérationnelles plus efficaces, une meilleure planification de maintenance et des investissements dans des infrastructures adaptées. Dans ce contexte, la durabilité a été présentée comme un levier d'innovation, de performance opérationnelle et de compétitivité pour l'industrie aéronautique africaine.

Points clés



La décarbonation du secteur MRO constitue une priorité stratégique pour l'aviation africaine

Le SAF, l'efficacité énergétique et le recyclage sont des leviers majeurs de réduction des émissions



La durabilité doit être intégrée dans les opérations quotidiennes des organisations MRO

La transition environnementale nécessite une coordination entre tous les acteurs de l'écosystème aéronautique



Les pratiques opérationnelles efficaces peuvent contribuer significativement à la réduction de l'empreinte carbone