

Panel 1: African MRO Landscape and Supply Chain Challenges



Moderator:

Moosa Desai, Acting CEO – South African Airways Technical

Panelists

- **Benson Ndirangu Kamau**, Head of Technical Materials Management – Kenya Airways
- **Santiago Valencia Rodríguez**, Head of Maintenance and Supply Chain – Latin American and Caribbean Air Transport Association (ALTA)
- **Deborah Acore Luciyamoi**, Materials Manager – Uganda Airlines
- **Oliver Graef**, Vice President Sales and Asset Management – Lufthansa Technik Middle East

Parts availability and limited maintenance capacity remain key constraints on African airline operational performance

The opening panel of African MRO 2026 provided a clear assessment of Africa’s maintenance ecosystem, highlighting persistent structural constraints that continue to affect aircraft availability,

operating costs, and overall operational reliability across the continent.

Discussions confirmed that maintenance capacity within Africa remains limited, particularly in the

area of engine maintenance, requiring many African airlines to send critical components overseas for repair. This reliance on external facilities results in high logistics costs, extended turnaround times, and increased aircraft downtime, with direct implications for flight scheduling and financial performance. Several speakers noted that maintenance turnaround times can extend over several months, placing pressure on network reliability and airline profitability.

Parts availability was identified as the single most critical operational challenge facing African carriers. According to the panel discussions, sourcing a required component can take several days – and in some cases several weeks – due to logistics bottlenecks, customs procedures, and the geographical distance from major production and distribution centers. The absence of major regional logistics hubs within Africa continues to slow supply chain responsiveness and increase operating costs.

Participants also highlighted the impact of fiscal and regulatory policies on maintenance efficiency.

In some jurisdictions, taxes applied to aviation spare parts and complex administrative procedures prolong procurement timelines and add financial burden to airline operations.

Panelists therefore called for greater regulatory harmonization across African states and the establishment of regional logistics and distribution centers capable of supporting airline operations more effectively.

Beyond technical and logistical challenges, the discussions underscored the direct link between the performance of the MRO sector and the competitiveness of African airlines.

Strengthening local maintenance capabilities, expanding industrial partnerships, and enhancing collaboration between public and private stakeholders were identified as strategic priorities to improve fleet availability and support the sustainable growth of air transport across Africa.

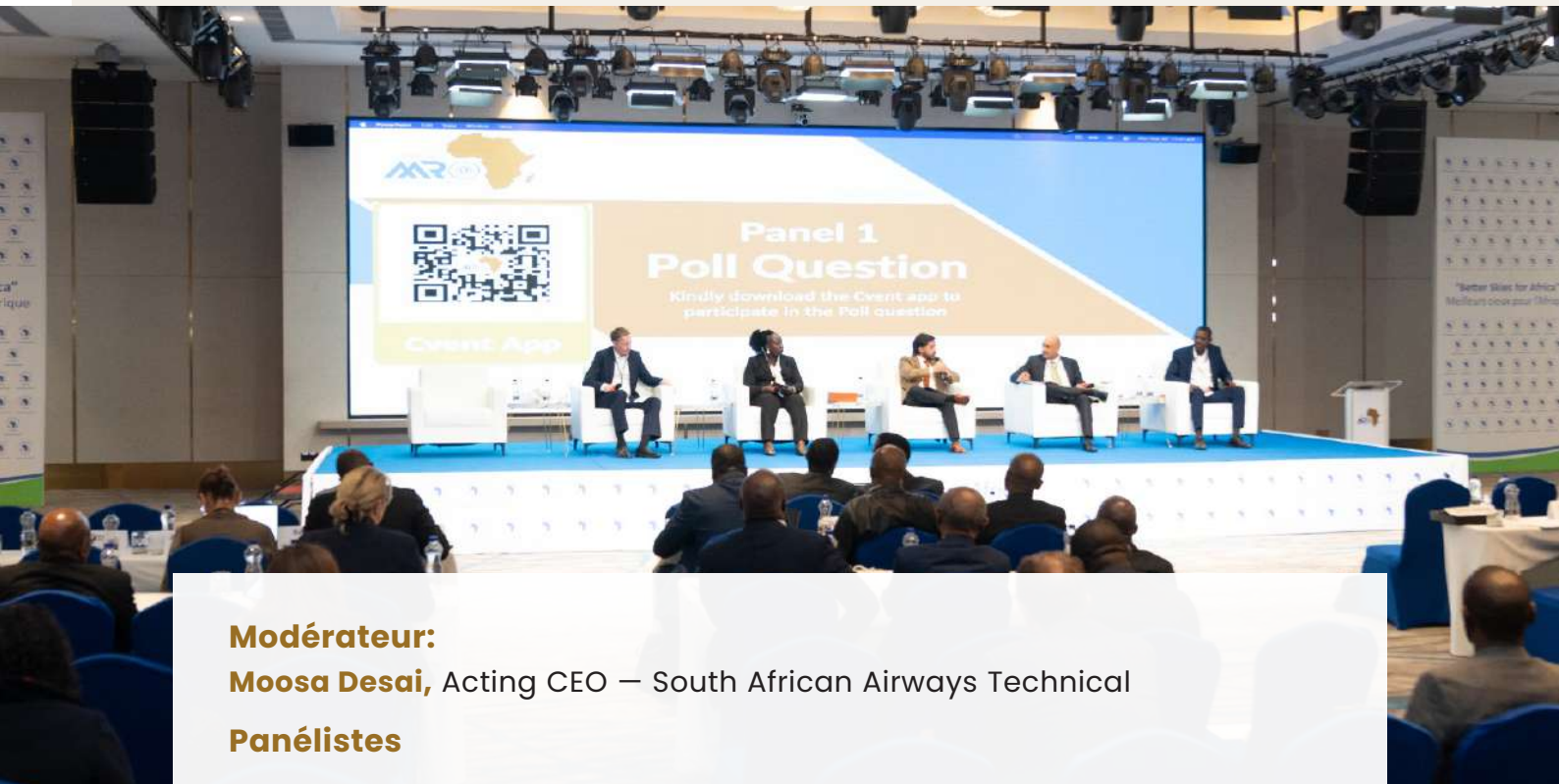
Key Takeaways

- 
African MRO capacity remains insufficient, particularly for engine maintenance
- Parts availability is the primary driver of aircraft downtime across the continent

- 
Logistics delays and customs procedures continue to increase operational costs
- The absence of regional logistics hubs limits supply chain efficiency

- 
Strengthening local maintenance capabilities is essential to enhancing the competitiveness of Africa's aviation sector

Panel 1 : Paysage MRO africain et défis de la chaîne d'approvisionnement



Modérateur:

Moosa Desai, Acting CEO – South African Airways Technical

Panélistes

- **Benson Ndirangu Kamau**, Head of Technical Materials Management – Kenya Airways
- **Santiago Valencia Rodríguez**, Head of Maintenance and Supply Chain – Latin American and Caribbean Air Transport Association (ALTA)
- **Deborah Acore Luciyamoi**, Materials Manager – Uganda Airlines
- **Oliver Graef**, Vice President Sales and Asset Management – Lufthansa Technik Middle East

La disponibilité des pièces et les capacités limitées de maintenance restent les principaux freins à la performance opérationnelle des compagnies aériennes africaines

Le premier panel du salon African MRO 2026 a dressé un diagnostic clair de l'écosystème de maintenance aéronautique en Afrique, mettant en évidence des contraintes

structurelles persistantes qui continuent d'affecter la disponibilité des avions, les coûts d'exploitation et la fiabilité des opérations.

Les discussions ont confirmé que les capacités de maintenance sur le continent restent insuf-

fisantes, en particulier pour la maintenance des moteurs, obligeant de nombreuses compagnies aériennes africaines à envoyer leurs équipements à l'étranger pour réparation. Cette dépendance entraîne des coûts logistiques élevés, des délais prolongés et une immobilisation accrue des aéronefs, avec des conséquences directes sur la planification des vols et la rentabilité des opérations. Plusieurs intervenants ont souligné que les délais de maintenance peuvent s'étendre sur plusieurs mois, compromettant la fiabilité des réseaux et la performance financière des transporteurs.

La disponibilité des pièces détachées a été identifiée comme le principal défi opérationnel pour les compagnies aériennes africaines. Selon les échanges, l'obtention d'un composant critique peut prendre plusieurs jours, voire plusieurs semaines, en raison des contraintes logistiques, des procédures douanières et de l'éloignement des principaux centres de production ou de stockage. L'absence de hubs logistiques majeurs sur le continent continue de ralentir la chaîne d'appro-

visionnement et d'augmenter les coûts d'exploitation.

Les participants ont également souligné l'impact des politiques fiscales et réglementaires sur l'efficacité des opérations de maintenance. Dans certains pays, les taxes appliquées aux pièces aéronautiques et les procédures administratives complexes prolongent les délais d'approvisionnement et alourdissent les coûts pour les compagnies aériennes. Les panélistes ont ainsi appelé à une meilleure harmonisation des réglementations et à la mise en place de centres logistiques régionaux capables de soutenir plus efficacement les opérations aériennes sur le continent.

Au-delà des défis techniques et logistiques, les discussions ont mis en évidence le lien direct entre la performance du secteur MRO et la compétitivité des compagnies aériennes africaines. Le renforcement des capacités locales de maintenance, le développement de partenariats industriels et une collaboration accrue entre acteurs publics et privés ont été identifiés comme des priorités stratégiques pour améliorer la disponibilité des flottes et soutenir la croissance du transport aérien en Afrique.

Points clés



Les capacités MRO africaines restent insuffisantes, notamment pour la maintenance des moteurs

La disponibilité des pièces constitue le principal facteur d'immobilisation des aéronefs



Les délais logistiques et les procédures douanières augmentent les coûts opérationnels

L'absence de hubs logistiques régionaux limite l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement

