

Panel 2: Leadership Dialogue – Towards a Sustainable African MRO Ecosystem



Moderator:

Gaoussou Konate, Consulting Director, Technical & Operations – AFRAA

Panelists

- **Eng. Youssef Wahbi**, Director of Marketing, Maintenance Contracts, and Customer Support – EgyptAir Maintenance & Engineering
- **Daniel Demeke**, Managing Director – Ethiopian MRO Services
- **Moosa Desai**, Acting CEO – South African Airways Technical
- **Vijay Singh**, MRO Sales and Capability Development Lead – Kenya Airways
- **Mr. James Ominyi**, General Manager MRO ,Aero contractors MRO

Collaboration, regulatory alignment, and capability specialization identified as pillars of a sustainable African MRO ecosystem

The second panel brought together senior executives from leading African maintenance organizations to examine practical pathways toward reducing maintenance outsourcing and strengthening the continent's MRO capabilities. Discussions focused on collaboration models, regulatory harmonization, workforce development, and strategic investment as essential

enablers of a sustainable African MRO ecosystem.

Panelists acknowledged that despite the rapid growth in the number of airlines across Africa, a significant proportion of maintenance activities continues to be performed outside the continent. This trend places considerable financial pressure on operators, particularly smaller airlines, which often face high foreign exchange costs, extended turnaround times, and operational disruptions when outsourcing maintenance services abroad.

A recurring theme throughout the session was the need for stronger collaboration among African MRO providers. Speakers emphasized that partnerships – rather than competition – will be critical to building capacity, sharing resources, and ensuring that maintenance work remains within the continent. Several panelists noted that collaboration can take multiple forms, including joint capability development, shared tooling, knowledge transfer, and coordinated investment strategies.

Regulatory alignment across African states was also identified as a major factor influencing the growth of local MRO capabilities. Participants highlighted the challenges associated with multiple certification requirements across jurisdictions, which can delay maintenance operations and increase compliance costs. Greater mutual recognition of approvals among civil aviation authorities was therefore seen as a priority to facilitate cross-border maintenance activities and strengthen regional cooperation.

The role of governments and public policy in supporting the MRO sector

was widely discussed. Panelists stressed the importance of positioning MRO as a strategic industry within national development frameworks, supported by targeted funding mechanisms, special economic zones, and infrastructure investments designed to attract suppliers and strengthen the broader aviation ecosystem.

Digitalization and workforce development were also identified as key drivers of operational efficiency and long-term sustainability. The adoption of integrated maintenance information systems and data-driven planning tools can reduce human error, improve inventory management, and support more accurate maintenance forecasting. At the same time, continued investment in training and skills development remains essential to ensuring high-quality service delivery and building trust among airline customers.

Ultimately, the session concluded that the future of Africa’s MRO industry will depend on coordinated action across stakeholders – airlines, MRO providers, regulators, and governments – working together to develop specialized capabilities, improve visibility of available services, and create a more integrated and resilient maintenance ecosystem across the continent.

Key Takeaways

- 

Collaboration among African MRO providers is essential to reducing maintenance outsourcing
- 

Regulatory harmonization and mutual recognition of approvals can improve operational efficiency
- 

Governments play a critical role in supporting MRO development through policy and infrastructure
- 

Digitalization and workforce training are key enablers of efficiency and service reliability
- 

Specialization and coordinated investment strategies can strengthen Africa’s MRO competitiveness

Panel 2 : Dialogue des dirigeants – Vers un écosystème MRO africain durable



Modérateur:

Gaoussou Konate, Consulting Director, Technical & Operations – AFRAA

Panélistes

- **Eng. Youssef Wahbi**, Director of Marketing, Maintenance Contracts, and Customer Support – EgyptAir Maintenance & Engineering
- **Daniel Demeke**, Managing Director – Ethiopian MRO Services
- **Moosa Desai**, Acting CEO – South African Airways Technical
- **Vijay Singh**, MRO Sales and Capability Development Lead – Kenya Airways
- **Mr. James Ominyi**, General Manager MRO ,Aero contractors MRO

Collaboration, harmonisation réglementaire et spécialisation des capacités : des leviers clés pour un écosystème MRO africain durable

Une session de dialogue des dirigeants organisée dans le cadre de African MRO 2026 a réuni des responsables de premier plan du secteur de la maintenance aéronautique afin d'examiner des solutions concrètes visant à réduire l'externalisation des activités de maintenance et à renforcer les capacités techniques sur le continent.

Les discussions ont mis en évidence l'importance de la collaboration, de l'alignement réglementaire et de l'investissement stratégique comme fondements d'un écosystème MRO africain durable et compétitif.

Les panélistes ont reconnu que, malgré la croissance rapide du nombre de compagnies aériennes en Afrique, une part importante des activités de maintenance continue d'être réalisée hors du continent. Cette situation exerce une pression

financière considérable sur les opérateurs, en particulier les petites compagnies aériennes, confrontées à des coûts élevés en devises, à des délais de maintenance prolongés et à des perturbations opérationnelles liées à l'externalisation des services.

Un message central s'est dégagé des échanges : la collaboration entre acteurs africains constitue une condition essentielle pour renforcer les capacités locales et maintenir davantage d'activités de maintenance sur le continent. Les intervenants ont souligné que cette coopération peut prendre différentes formes, notamment le développement conjoint de capacités techniques, le partage d'outillages et de ressources, le transfert de compétences et la coordination des investissements.

L'harmonisation réglementaire entre les États africains a également été identifiée comme un facteur déterminant pour accélérer le développement du secteur. Les participants ont mis en évidence les défis liés à la multiplicité des exigences de certification entre juridictions, qui peuvent retarder les opérations de maintenance et accroître

les coûts de conformité. Le renforcement de la reconnaissance mutuelle des approbations entre autorités de l'aviation civile a ainsi été présenté comme une priorité stratégique pour faciliter les opérations transfrontalières et améliorer l'efficacité du réseau MRO africain.

Le rôle des pouvoirs publics dans le développement du secteur MRO a également été largement discuté. Les panélistes ont souligné la nécessité de considérer la maintenance aéronautique comme une industrie stratégique, nécessitant des politiques publiques adaptées, des mécanismes de financement ciblés et des investissements dans les infrastructures afin de soutenir la croissance du secteur et renforcer la résilience de l'écosystème aéronautique africain.

Enfin, la digitalisation et le développement des compétences ont été identifiés comme des facteurs essentiels pour améliorer l'efficacité opérationnelle et la qualité des services. L'adoption de systèmes intégrés de gestion de maintenance et l'investissement continu dans la formation du personnel permettront de réduire les erreurs, d'optimiser la planification des opérations et de renforcer la confiance des compagnies aériennes dans les capacités locales.

Points clés



La collaboration entre acteurs africains est essentielle pour réduire l'externalisation des activités de maintenance



L'harmonisation réglementaire et la reconnaissance mutuelle des certifications peuvent améliorer l'efficacité opérationnelle



Les gouvernements jouent un rôle déterminant dans le développement des capacités MRO à travers des politiques et des investissements adaptés



La digitalisation et la formation du personnel sont des leviers majeurs d'amélioration de la performance et de la qualité des services



La spécialisation des capacités et la coordination des investissements renforceront la compétitivité du secteur MRO africain