

From Recovery to Reform: AFRAA Maps the Future of African Aviation

In a wide-ranging address, AFRAA Secretary General Mr. Abdérahmane Berthé outlined the transition of African aviation from post-pandemic recovery to a phase of structural reform.

African airlines carried an estimated 85 million passengers in 2024, with average load factors of 75%, and traffic is projected to exceed 111 million passengers in 2025. Despite this recovery, Africa still accounts for only 2.1% of global air traffic, underscoring the scale of untapped potential.

Recovery Gains, Persistent Constraints

From a financial standpoint, global airlines are expected to post USD 36.0 billion in net profits in 2025, while African carriers are forecast to generate just USD 0.2 billion, highlighting persistent structural constraints despite the rebound in demand. High operating costs continue to weigh heavily on African airlines, with jet fuel accounting for 30–40% of operating expenses, compared to less than 26% globally. In addition, more than USD 1.0 billion in airline funds remain blocked, constraining liquidity and limiting fleet investment.

Africa's active fleet stood at 715 aircraft in 2024 and is projected to grow to 1,680 aircraft, raising challenges related to aircraft availability, spare parts supply, MRO capacity and overall supply-chain resilience.

Safety outcomes continue to improve, with zero fatalities recorded in Africa in 2024, despite 10 reported accidents. However, Mr. Berthé stressed that these gains must be consolidated through stronger safety culture, training and



data-driven operations, ahead of the 3rd African Aviation Safety & Operational Summit on 20 May 2026 in Johannesburg.

On market access, 38 African states have joined SAATM, representing 78% of the continent's population, though implementation gaps persist. Visa openness remains a major constraint, with 47% of intra-African travel still requiring visas prior to departure, limiting connectivity, tourism and trade.

AFRAA Strategic Roadmap 2026–2030

Five pillars guiding AFRAA's next phase:

- 1- Safety, security and operational excellence
- 2- Economic sustainability and airline competitiveness
- 3- Innovation, digital transformation and human capital development
- 4- Environmental sustainability
- 5- The journey towards net zero carbon emissions

"These pillars form the foundation of our efforts and guide the work we are privileged to undertake in the next five years." Abdérahmane Berthé, Secretary General – AFRAA

Through this renewed strategic roadmap, AFRAA reaffirmed its commitment to advancing market liberalisation, fleet modernisation, sustainability and collective action, positioning African airlines to unlock the continent's aviation potential and compete more effectively in the global market.

De la reprise à la réforme : l'AFRAA trace l'avenir de l'aviation africaine

Dans une intervention de fond, le Secrétaire général de l'AFRAA, M. Abdérahmane Berthé, a exposé la transition de l'aviation africaine, passée de la reprise post-pandémie à une phase de réformes structurelles. Les compagnies africaines ont transporté environ 85 millions de passagers en 2024, avec un coefficient de remplissage moyen de 75 %, et le trafic devrait dépasser 111 millions de passagers en 2025. Malgré cette dynamique, l'Afrique ne représente encore que 2,1 % du trafic mondial.

Des progrès réels, des contraintes structurelles persistantes

Sur le plan financier, les compagnies aériennes mondiales devraient générer 36 milliards USD de bénéfices nets en 2025, contre seulement 0,2 milliard USD pour les transporteurs africains. Les coûts d'exploitation demeurent élevés, le carburant représentant 30 à 40 % des charges, tandis que plus de 1 milliard USD de fonds de compagnies restent bloqués, limitant la liquidité et l'investissement.

La flotte africaine, qui comptait 715 avions en 2024, devrait atteindre 1 680 appareils, posant des défis en matière de chaîne d'approvisionnement, de MRO et de capacités

techniques.

Les performances en matière de sécurité continuent de progresser, avec zéro décès enregistré en Afrique en 2024, malgré dix accidents. Ces acquis devront être consolidés lors du 3e Sommet africain sur la sécurité et les opérations aériennes, prévu le 20 mai 2026 à Johannesburg.

Feuille de route stratégique de l'AFRAA 2026-2030

Cinq piliers pour guider la prochaine phase de l'Association :

- 1- Sécurité, sûreté et excellence opérationnelle
- 2- Durabilité économique et compétitivité des compagnies aériennes
- 3- Innovation, transformation numérique et développement du capital humain
- 4- Durabilité environnementale - Transition vers la neutralité carbone (Net Zero)

« Ces piliers constituent le socle de nos actions et orientent le travail que nous avons le privilège de mener au cours des cinq prochaines années. », Abdérahmane Berthé, Secrétaire général – AFRAA

À travers cette nouvelle feuille de route stratégique, l'AFRAA réaffirme son engagement en faveur de la libéralisation du marché, de la modernisation des flottes, de la durabilité et de l'action collective, afin de permettre aux compagnies africaines de libérer pleinement le potentiel de l'aviation du continent et de renforcer leur compétitivité à l'échelle mondiale.