

# Restarting the Air Transport Industry

## Redémarrage de l'industrie du transport aérien



**T**he COVID-19 pandemic has had a severe impact on the airline industry and global economy at large. AFRAA estimates that a revenue loss of USD 9 billion will be made by African airlines for the year 2020 due to the effects of the pandemic. While there's a lot of uncertainty, experts are estimating that the industry will reach the 2019 traffic levels in 2023 or 2024.

It will certainly not be easy for African airlines to emerge from the impacts of the pandemic, noting that they operated in a challenging environment even before the pandemic. Fulfilling our mandate during these exceptional times has been the driving force behind our proactive approach. From the onset of the pandemic, AFRAA developed a 9-pillar master plan to guide the industry through the turbulent times and navigate to recovery. To ensure a successful restart and recovery of the industry, some key areas of focus form our industry actions through a collaborative approach.

First and foremost, financial support to airlines is important to meet their liquidity needs. AFRAA's call to African governments is for compensation of losses, the alleviation of exogenous operating costs, and the subsidization of the African airlines. As for financial institutions, country development partners and international donors, our call is for them to support through provision of access to as much grant-type financing and cash flow assistance as possible to inject liquidity and provide targeted support to severely impacted countries. This will give a lifeline to the African economy that is currently endangered by the adverse impacts of the pandemic.

Secondly, Cooperation among African airlines is a crucial factor for the successful rebound of the airline industry after COVID-19. Collaboration is the backdrop of AFRAA's launch of several new initiatives aimed at raising the level of cooperation among our member airlines in different areas including

capacity sharing, training, flight schedule coordination, technical and operations.

Airlines will need to reinvent themselves and redefine their business models for recovery and sustainability. Networks will be repositioned and fleet will be resized to align with new traffic flows and evolving passenger expectations. AFRAA, through its consulting unit is availing restructuring consultancy services to assist airlines with short and medium-term plans.

Another critical factor for the successful recovery of air transport operations is passenger confidence. As we gradually move into restarting our industry, it is imperative that all stakeholders use a harmonized approach and a globally agreed framework of measures under the ICAO CART Take-Off Guidance. Sub-regional economic communities will further play an important role in facilitation of a seamless restart by urging their Member States to put in place the required measures so that the airlines can resume their activities as effectively as possible.

We see technology playing an important role in shaping the 'new normal' of the industry and successful recovery. There will be changes in the way we will travel, as has been the case after major cataclysms in the past. Technology will play an important role to support the air transport industry in evolving towards the changing market dynamics. With more focus on digitalization, technology will enable airlines to optimize operations, save costs and contribute to more sustainable future of aviation.

AFRAA remains at the forefront of initiatives and collaborative efforts with airlines, airports and governments to find workable solutions to navigate the long journey to recovery. As the leading trade association of African airlines, our view is to provide African solutions to African challenges with win-win benefits for all stakeholders during and well beyond the COVID-19.



We see technology playing an important role in shaping the 'new normal' of the industry and successful recovery.



**L**a pandémie du COVID-19 a eu de graves répercussions sur l'industrie du transport aérien et l'économie mondiale dans son ensemble. Selon les prévisions de l'AFRAA, les compagnies aériennes africaines perdront 9 milliards de dollars en 2020 à la suite des effets de la pandémie. Bien qu'il y ait beaucoup d'incertitude, les experts estiment que l'industrie retrouvera les niveaux de trafic de 2019 en 2023 ou 2024.

Il ne sera certainement pas facile pour les compagnies aériennes africaines de se remettre des impacts de la pandémie, d'autant plus qu'elles opéraient dans un environnement difficile avant même la pandémie. L'accomplissement de notre mission en ces temps exceptionnels a été l'élément moteur de notre approche proactive. Dès le début de la pandémie, l'AFRAA a élaboré un plan directeur décliné en 9 piliers pour guider l'industrie en ces moments de turbulence et naviguer vers la relance. Dans le souci de réussir le redémarrage et la reprise de l'industrie, certains axes prioritaires orientent nos actions au travers d'une approche collaborative.

Premièrement, le soutien financier aux compagnies aériennes est important pour répondre à leurs besoins en liquidités. L'AFRAA exhorte les gouvernements africains à compenser les pertes, alléger les coûts d'exploitation exogènes, et accorder des subventions aux compagnies aériennes africaines. Notre appel en direction des institutions financières, des partenaires au développement des pays et des donateurs internationaux est de permettre l'accès à autant de financement que possible sous forme de subvention et d'aide à la trésorerie pour injecter des liquidités et apporter un soutien ciblé aux pays durement touchés. Cela donnera une bouée de sauvetage à l'économie africaine qui est actuellement menacée par les effets néfastes de la pandémie.

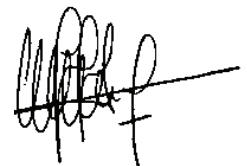
Deuxièmement, la coopération entre les compagnies aériennes africaines est un gage du rebond de l'industrie aéronautique après la crise du COVID-19. La collaboration est la toile de fond du lancement de plusieurs nouvelles initiatives de l'AFRAA qui visent à accroître le niveau de coopération entre nos compagnies aériennes membres dans différents domaines, notamment le partage des capacités, la formation, la coordination des horaires de vol, le volet technique et les opérations.

Les compagnies aériennes devront se réinventer et redéfinir leurs modèles économiques en vue de la reprise de leurs activités et leur pérenité. Les réseaux seront repositionnés et la flotte sera redimensionnée, afin de s'aligner sur les nouveaux flux de trafic et l'évolution des attentes des passagers. L'AFRAA, par l'intermédiaire de sa cellule de conseil, propose des services de conseil en restructuration pour aider les compagnies aériennes à élaborer leurs plans à court et moyen termes.

Un autre facteur déterminant pour la reprise réussie des opérations de transport aérien est la confiance des passagers. Au moment où nous progressons vers le redémarrage de notre industrie, il est impératif que toutes les parties prenantes adoptent une approche harmonisée et un cadre de mesures qui fait consensus à l'échelle mondiale dans le cadre des directives de la CART de l'OACI «Paré au décollage». Les communautés économiques sous-régionales joueront un rôle important dans la facilitation d'un redémarrage harmonieux en exhortant leurs États membres à mettre en place les mesures nécessaires de nature à permettre aux compagnies aériennes de reprendre leurs activités le plus efficacement possible.

La technologie contribue beaucoup à façonner la «nouvelle normalité» de l'industrie et la réussite de la reprise. Notre façon de voyager changera, comme cela fut le cas dans le sillage d'autres cataclysmes majeurs par le passé. La technologie jouera un rôle décisif pour aider le secteur aérien à évoluer vers la dynamique de mutation du marché. Grâce à une plus grande digitalisation, la technologie permettra aux compagnies aériennes d'optimiser leurs opérations, maîtriser les coûts et contribuer à un avenir plus durable de l'aviation.

L'AFRAA demeure à l'avant-garde des initiatives et des efforts de collaboration avec les compagnies aériennes, les aéroports et les gouvernements pour trouver des solutions réalisables permettant de négocier les écueils qui jalonnent la route vers la reprise. En tant que principale association professionnelle des compagnies aériennes africaines, notre préoccupation première est d'apporter des solutions africaines aux défis africains, qui profitent à toutes les parties prenantes pendant et bien au-delà du COVID-19.



Mr. Abdérahmane Berthé  
AFRAA Secretary General  
Secrétaire Général de l'AFRAA